

7/31<sup>⑤</sup> もりやま卑弥呼コンテスト開催  
第10代 もりやま卑弥呼が決定!!



▲第10代もりやま卑弥呼  
荒山 陽菜さん

特集

## 事業承継のご相談をワンストップで!

10月1日からの事業系ごみ  
適正処理について

5分で分かる改正高年齢者雇用安定法のポイント  
社会保険労務士法人 三栄会 東條豪雄氏

もりやま景況調査報告  
(令和3年4月～6月期)

新たな顧客を見据え テイクアウト収益源に活路  
パインツリーたまがわ×西村経営指導員

脳梗塞リハビリステーション滋賀  
株式会社あいむ

各種相談案内

●相談無料

●予約制

### <法律相談>

日時 9月22日(水) 10:00～(30分単位)  
相談員 平柿法律事務所

### <事業承継等相談>

日時 9月8日(水)  
10:00・11:30・13:00・14:30  
相談員 滋賀県事業承継・引継ぎ支援センター

### <労務相談>

日時 9月14日(火) 13:30・14:30・15:30  
相談員 滋賀県働き方改革推進センター

### <知的財産等相談>

日時 9月8日(水) 13:30・14:30・15:30  
相談員 INPIT滋賀県知財総合支援窓口



Q

契約或いは契約書締結について、注意すべきことはありますか?

A

原則的に契約は自由に締結できます。契約するかどうか・誰と契約するか・どのような内容にするかを自由に決定できるので

(但し、公序良俗違反等の修正がなされることがあります)。

契約書には、約束した内容(誰がどのような債務を負うか或いはサービスを提供するか、他方はその料金を幾ら払うか等)、制限(サービスの期間・延長、契約解除・解約について(どちらがどのような場合に出来るのか)、保証人等を記載します。また、利用の規約等で条項が多い場合には別紙にすることもあります)。

契約書としては、売買や賃貸借等の代表的なものについては類型ごとの定型的な書式もあります。そのようなものを利用して内容を修正するといった方法も出来ます。

(法律) 相談事例紹介

## 守山商工会議所青年部(守山YEG)

## 第10回 もりやま卑弥呼コンテスト開催！

## 第10代 もりやま卑弥呼 荒山 陽菜さんに決定！

7月31日(土) 第10回もりやま卑弥呼コンテストが開催されました。昨年度は新型コロナウイルス感染症の影響により開催を見送りましたが、今年度はオンラインを活用しての開催となりました。運営関係者、出演者、審査員のみが会場に集まり、YouTubeのオンライン配信にてコンテストの様子を中継しました。

最終審査では書類審査、守山YEGメンバーによる面接審査を通過した5名のファイナリストが、第10代もりやま卑弥呼を目指し最後の自己PRをされました。Googleフォームを使った一般投票も交えた最終審査の結果、守山市在住の荒山陽菜(あらやま はるな)さんが第10代もりやま卑弥呼に選ばれ、荒山さんは満面の笑みで受賞の喜びを爆発されました。

守山YEGでは、今後、第10代もりやま卑弥呼の荒山さんと共に邪馬台国近江説を活かした地域活性化に努めていきます。

また、当日はセルフ横にて開催された「もりやま夜市」に守山YEGとしても出店し、ヨーヨー釣りなどに併せ、「第10回もりやま卑弥呼コンテスト」のパブリックビューイングも行いました。



▲林会長と第10代卑弥呼の荒山さん



▲阪神タイガースの服を着て自己アピールする荒山さん



▲コンテストを観覧するもりやま夜市来場者

市内事業者の皆様へ

## 守山市障害者就職フェアの開催について



新型コロナウイルス感染症拡大に伴う雇用不安の影響から、障害のある求職者は厳しい状況に直面しています。

守山市では、近年関心が高まりつつある戦略的CSR(企業の社会的責任)向上の一環として障害者雇用を検討されている事業者様の取り組みを支援するため、障害者就職フェアを開催いたします。採用希望の事業者様、また検討段階の事業者様、ぜひ積極的なご参加をお願いいたします。

**開催日時** 令和3年11月2日(火) 午後1時から午後3時30分まで

**場所** ライズヴィル都賀山5階ロータス会場(守山市浮気町300-24)

**費用** 無料

## 第1部：支援制度セミナー(午後1時から)

障害者雇用を積極的に進める事業者様を支援するためさまざまな支援制度があります。障害者を雇用したときに活用できる助成金や、その他支援制度について分かりやすく解説いたします。セミナーのみの参加も歓迎いたします。

## 第2部：面接会(午後2時から)

求職者との採用面接を実施します。有為な人材獲得のため、また障害者の特性を生む声から学ぶため、ぜひこの機会をご活用ください。

## 参加方法

守山市への参加申込とハローワーク草津への求人申込の両方が必要です(セミナーのみの参加者は守山市への参加申込のみで結構です)守山市への参加申込については守山市ホームページをご覧ください。

<http://www.city.moriyama.lg.jp/shokokanko/2021shogaisya-shushoku.html>



守山市都市経済部商工観光課 TEL077-582-1131 FAX077-582-1166

## 特集



令和3年

# 『滋賀県事業承継・引継ぎ支援センター』リニューアル発信 事業承継のご相談をワンストップで！

中小企業庁より、これまで第三者による事業引継ぎを支援してきた「滋賀県事業引継ぎ支援センター」と主に親族内事業承継を支援してきた「滋賀県事業承継ネットワーク」の機能を統合・強化し、ワンストップ体制を明確にするため、令和3年4月から事業承継・事業引継ぎをお考えの滋賀県内の中小企業・個人事業主を支援する公的相談窓口『滋賀県事業承継・引継ぎ支援センター』として活動の場が広がりました。

★事業承継の進め方や後継者の悩みなど、遠慮なく、ご相談ください。

## 待ったなし！事業承継（事例検討）

事業承継において現経営者の保有する事業資産（株式・不動産等）を後継者に移転するには、生前に移転まで行う贈与、生前に準備しておく遺言、遺言が無い場合の法定相続、遺産分割協議などがありますが、これらが円滑に進まないことがあります。今回は事例問題を踏まえて、状況の理解や解消に向けて考えてみたいと思います。

### 事前対策の必要性

#### 事例

会社（発行株式3000株）を所有・経営する父が亡くなった場合に、遺産である株式は遺産分割協議が終了するまで各相続人が法定相続分で共有することになります。相続人に、長男、次男、三男がいる場合、それぞれ1/3の1000株を所有するのではなく、1株の1/3を3000株分共有することになります。

#### 懸念

株式を共有する場合で、共有者の意見が一致しない場合の議決権行使は、特段の事情が無い限り、持

分の過半数により決定されます。（たとえ長男が先代と長らく一緒に事業運営を行い、最たる後継者候補であっても、）次男・三男はあわせて持分が2/3あるため 持ち分の過半数で議決権行使指定ができますので、全株数3000株分の議決権行使が可能となります。これにより会社の基本重要事項意思決定機関である株主総会の決議を行うことにより、取締役の選任にも影響を与えることができます。なお、このリスクは相続人が兄弟の場合に限ったことではありません。

遺産分割による承継のリスク

⇒ 承継整備に時間と労力が過大にかかる

後継者候補に経営権を移転できない

#### リスクを回避するためには

事前対策が不十分であると後継者が経営権を保有できないといった事態も考えられます。

円滑な事業引継ぎには、先代経営者が“生前贈与”・“遺言”などにより、しっかりとした意図をもって後継者へバトンタッチする（自社株式の承継を行う）ことが非常に重要です。



## 遺留分

上記に合わせて遺留分についてもご紹介します。

遺留分とは、相続人に保証される最低限度の相続分をいいます。

遺留分の算定＝基礎財産×遺留分の割合×法定相続分

### 事例

先ほどの事例で、総額1億5000万円相当の相続財産があるとします。

以前より長男は後継者として教育され、三男は父親と同居してきたことを踏まえ、父親が以下のような相続財産の割り当てを遺言していた場合に何か問題となるでしょうか。

長男	株式	1億2000万円
次男	現預金	500万円
三男	住宅	2500万円

### 懸念

遺言を見た兄弟から、長男に対する“割り当てが多すぎる”と疑問が呈されるかもしれません。この場合に遺留分を検討することができます。

このケースの遺留分の割合は1/2、法定相続分は1/3であり、息子それぞれの遺留分は1億5000万円の1/6として2,500万円となります。

ここで次男は遺留分の不足として、侵害者（遺言等による多額の財産取得者）の長男に対して、2500万円－500万円の2000万円の請求ができることとなります。

遺留分侵害は金銭での対応が求められますので、自社株式を後継者に集中することは可能であっても、株式のみを相続した長男は次男に対する遺留分対応資金を手配する必要があります。

### リスクを回避するためには

ポイントとしては、遺言や贈与には、後日の紛争を避けるため、遺留分を侵害しないよう配慮することが必要となります。



事業の承継は、十分な時間と計画をもって、また関係者の将来のトラブルを避けるためにも認識の共有を図ることが非常に重要となります。

なお、実際の検討・判断するには贈与税・相続税、契約書、遺言など様々な事象が関係しますので、専門家等に相談するようにしてください。

### 滋賀県事業承継・引継ぎ支援センター

統括責任者 内海靖 [公認会計士・税理士・産業カウンセラー]

(一般企業で人事・経営管理に従事、監査法人で経営コンサルティング事業の推進。)

### 事業承継にあたって、「会社の10年後」を想像してみましょう。

- ・事業承継が他の経営課題より**後回し**になっていませんか？
  - まだまだ元気なので、後継者への引継ぎは先でよい
  - まだ頼りないので、今任せると社内が混乱する
  - 複数候補者の中で決めかねている
  - 債務があって、言い出しにくい
- ・後継者教育に必要な期間は、一般的に5～10年とされています。早めのスタートが大事です。
- ・現経営者と後継者の方との間でコミュニケーションは、進んでいますか。
- ・後継者の方には、経営者としての心構え＋営業・製造・人事労務・財務など幅広い知識やノウハウが必要です。
- ・業務上必要な資格や行政官庁の許認可が後継者の方に移行できるかなどの確認が必要です。

### ～事業承継された方々からのメッセージ～

- ・成功のカギは、動き出しの早さ
- ・承継の始まりは、父の不安や悩みの吐露から
- ・従業員か親族か。そのこだわりを捨てる
- ・サポートを使い、個人で成し遂げたM&A
- ・人とつながる 人を頼りにする
- ・廃業から存続へ。承継する道筋づくりを  
(事業承継事例集／私の事業承継(全国版)より)



## 10年先を見据えた事業の持続的な発展のために...

中小企業・小規模事業者の経営者のうち、65歳以上の経営者は全体の約4割を占め、今後数年で多くの中小企業が事業承継のタイミングを迎えるとみられています。

中小企業・小規模事業者は、雇用の創出や新しい技術の開発など、地域経済のけん引役として、地域の経済・社会において重要な役割を果たしており、今後も事業を継続・発展させていくためには、次世代へスムーズな「事業承継」を進めることが大切です。

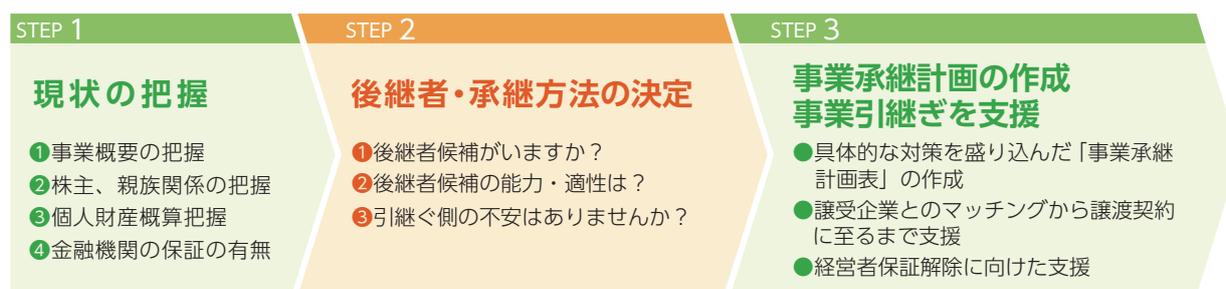
滋賀県事業承継・引継ぎ支援センターでは、事業承継に向けた準備を早期に始めていただくことの重要性や、事業承継をめぐるさまざまな課題への対策、各種支援施策の紹介など、円滑な事業承継の実現を支援します。

## 守山商工会議所 事業承継支援相談会

守山商工会議所において事業承継支援相談会を開催しています。

ご相談者の皆様と事業の現状について話し合い、どのような承継が望ましいか一緒に考えます。

相談は無料です。どうぞお気軽にご相談ください。



令和3年度

9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
8日(水)	27日(水)	10日(水)	8日(水)	12日(水)	9日(水)	9日(水)

10時～16時の間、1コマ：1時間30分のご相談をお受けしています。

[10:00～、11:30～、13:00～、14:30～]

滋賀県事業承継・引継ぎ支援センター  
エリアコーディネーター

**槌田昌子** (つちだ まさこ)



相談会についてのお問い合わせ・ご予約は下記まで

滋賀県事業承継・引継ぎ支援センター

〒520-0806 大津市打出浜2番1号 コラボしが21 9階

Tel: 077-511-1505 または、守山商工会議所 077-582-2425



# 9月のスケジュール



お知らせ

MORIYAMA

1 水		📍
2 木		📍
3 金		📍
4 土		📍
5 日		
6 月		
7 火	正副会頭会議	📍
8 水	湖南四市あきんど連絡会部会長会議 持続化補助金(低感染)第3回締切 事業承継等相談 知的財産等相談	📍
9 木	クラウド会計セミナー(実践編)	📍
10 金		📍
11 土		📍
12 日		
13 月		
14 火	第4回常議員会 同一労働同一賃金対策セミナー(基礎編) 労務相談	📍
15 水		📍
16 木		📍
17 金		📍
18 土		📍
19 日		
20 月・祝	敬老の日	
21 火		
22 水	法律相談	
23 木・祝	秋分の日	
24 金	同一労働同一賃金対策セミナー(実践編)	
25 土		
26 日		
27 月		
28 火		📍
29 水		📍
30 木	滋賀県事業継続支援金(第一期)締切	📍

※📍…ワクチン接種日

経営者必見!

## 同一労働同一賃金対策 セミナー (基礎編・実践編)

参加  
無料

正社員と非正規社員との処遇格差の是正を目的とする「同一労働同一賃金」が本年4月よりスタートしました。本セミナーでは、同一労働同一賃金への対応に関して①基礎編と②実践編の2回に分けて解説し、ポイントとなる法律の内容を分かりやすくご案内するとともに、具体的な実務上の取組事例をご紹介します。

**日 時** 第1回(基礎編) 令和3年9月14日(火)  
18:30 ~ 20:30  
第2回(実践編) 令和3年9月24日(金)  
18:30 ~ 20:30

**講 師** 石部大郎氏  
(特定社会保険労務士・行政書士・  
キャリアコンサルタント)

別日で  
個別相談  
あり

**場 所** 守山商工会議所

### 第1回(基礎編)

- ・同一労働同一賃金の背景、基本的な考え方、ガイドラインの内容(不当な格差となる基準)
- ・今後の行政による運営と裁判の動向 など

### 第2回(実践編)

- ・同一労働同一賃金への対応手順
- ・検討すべき内容と具体的な取組例(給与、賞与、人事評価等)
- ・就業規則改定の際の注意点 など

申込方法⇒本誌折込チラシよりFAXにてお申込ください。

## 駅前イベント情報

駅前総合案内所  
TEL(514)3765



夏のJRふれあいハイキング

## 参加者募集のお知らせ

キラリと光る地元発見!!「タイムトリップ守山」

**日 時** 2021年9月10日(金) 9時30分～13時

**参加費** 200円(保険料)[別途、片道バス代220円は自己負担]

**参加募集人数** 10名 **歩 程** 約5km

**行 程** 守山市駅前総合案内所(集合:9時30分)  
⇒ 守山市民運動公園 ⇒ 下之郷史跡公園  
⇒ 守山駅(解散:13時頃)

申込締切  
9/5日

📞お問合せ・お申込み先 守山市駅前総合案内所 077-514-3765

※必ずマスク着用・飲み物持参・歩きやすい服装でお越しください。  
※新型コロナウイルス感染拡大状況により中止になる場合がございます。

### ■ 紙粘土と吊るし飾りの世界 “展示販売あり”

9月6日(月)～12日(日) 最終日午後4時まで  
心をこめて作った紙粘土(花や人形など)と花の吊るし飾り作品約50点を展示。

### ■ イキ・イキ・ハートサークル作品展 “展示販売あり”

9月13日(月)～19日(日) 最終日午後4時まで  
認知症予防のために始まったクラフト作品(ローズウインドウ、糸かけアート、トールペイント、切り絵など)約100点を展示。

### ■ 竹灯籠発表会

9月20日(月)～26日(日) 最終日午後3時まで  
荒廃した竹林を整備しながら、市民交流と活性の場として『楽しみながら ともに がんばろう』を合言葉に竹灯籠の講習にて制作した素晴らしい作品約30点を展示。

### ■ 植物水彩画一木一草展 “展示販売あり”

9月27日(月)～10月3日(日) 最終日午後4時まで  
身近な草花や山野草の他、市内の一里塚のエノキや東門院のオハツキイチョウをはじめ白神山地や雨飾山の巨樹などの水彩画35点を展示。作品に関する図書も紹介します。

会議・イベント 開催 報告 **役** 役員会・総会 **部** 部会 **青** 青年部 **女** 女性会 **他** その他(セミナー等)

**部** 観光理財部会 まちのお店のDXセミナー 8/5 (木)



▲梅崎氏(左スクリーン内)とZoomで掛け合いをする角氏(右)

場所：守山商工会議所(オンライン配信有)

講師：角 大介氏(IT企業診断士)

(ゲスト：梅崎 健理氏(株式会社ディグナ 代表取締役)

中小企業・小規模事業者が取り組むDXをテーマに、国内中小企業の取組み事例等について、動画を交えて講演いただきました。また、「～なう。」でユーキャン新語・流行語大賞トップ10を受賞された経験をもつ梅崎氏(東京よりZoom参加)との掛け合いを取り入れ、セミナー手法のDXにも取り組みました。

観光理財部会では、聴講者の中からDX支援希望者を募り、個別相談等で支援していきます。

※セミナーは後日視聴可能。詳しくは観光理財部会担当までお問い合わせください。

**他** クラウド会計セミナー(基礎編) 8/6(金)



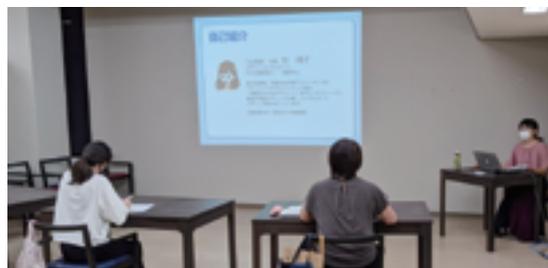
▲クラウド会計導入に向けた説明を熱心に聞く参加者

場所：守山商工会議所

講師：大黒 将範氏(税理士)

クラウド会計についての基礎的な説明や、freeや弥生会計などの初期設定の方法を分かりやすくお話しいただきました。

**他** 創業塾「ものづくり現場のためのオンライン戦略」  
7/21(水)・8/9(月・休)



▲7/21 Future Labでのプレ講座の様子

場所：Future Lab・守山商工会議所(オンライン配信有)

講師：杉 律子氏(中小企業診断士)・磯野 研氏(中小企業診断士)

7月21日(水) Future Labにてプレ講座を開催し、杉氏よりオンライン商談のための事業計画作成のコツや、プレゼンテーションの資料の作り方についてお話しいただきました。また、8月9日(月・休) 当所にて、磯野氏よりブランド戦略の具体例な方法やメリット等、企業の事例を交えてお話しいただきました。

**部** サービス部会 LINE公式アカウント活用セミナー 8/18(水)



▲ユーザー特性から見るLINE活用のメリットを説明する西村氏

場所：守山商工会議所(オンライン配信有)

講師：西村 建氏(株式会社ごえん 代表取締役)

LINE公式アカウントの活用法について、市内事業所の事例等を交えて講演いただきました。

今後も観光理財部会のDX推進事業でのコラボ企画として、聴講者の中から新規アカウント開設希望者を募り、株式会社ごえんと共に支援していきます。

※セミナーは後日視聴可能。詳しくはサービス部会担当までお問い合わせください。



ふれあいのまち 差別のないまち

9月は同和問題啓発強調月間です。

環境保全対策委員会主催

# 「10月1日からの事業系ごみ適正処理について」 説明会を開催

2021年7月19日(月)14時より、環境センターの建  
て替えに伴う10月からの事業系ごみの取扱いについ  
て理解を深めるための説明会を開催しました。説明会  
では、守山市ごみ減量推進課担当者より取り扱いに  
ついて、詳しく説明いただきました。説明後には、  
活発な質疑応答がなされました。以下、概要を紹介  
します。



▲事業系ごみの適正な処理方法についてメモを取りながら確認する参加者

(内容)

大きな留意点として、現在事業系一般廃棄物に混入しているプラスチック類については法に基づき事業系産業廃棄物  
処理へと変更になり、資源類については環境センターへの持ち込みはできないため、契約運搬業者を通じて資源化ルー  
トの構築をしていただく必要があります。事業所様にとっては戸惑う面もあるかと思いますが、本来国で定めたルール  
である事、また守山市としては「一般廃棄物処理基本計画」を策定し、資源化できるものはリサイクルし、できる限りご  
みを出さない事を目標としている旨ご理解をお願い致します。

新環境センターは、10月から稼働し、今後おおむね30年は使用することになります。将来のためにみんなでごみを  
適正に処理し減らすということにご理解いただき、ご協力をお願い致します。

変更点

①廃プラスチック類等の受け入れ規制

事業所から排出される廃プラスチック類、金属、ガラス、陶磁器類等については、現在破碎ごみとして、  
一部受け入れていますが、新環境センターでは受け入れません。産業廃棄物として処理してください。

②事業所による資源化ルート構築

事業所から排出される空き缶や空きビン、ペットボトルなどの資源物は、新環境センターで受け入れま  
せん。資源物は事業所で処理ルートを見つけてください。

現行区分	品目	具体的な品目	令和3年10月以降 の取り扱い
焼却ごみ	厨芥類	食品の売れ残り、食べ残し など	○
	紙くず、木くず	ちり紙、紙コップ、蒲鉾の板、割り箸 など	
破碎ごみ	プラスチック類等	弁当がら等のプラ容器、事務用品(文房具類程度)など	×
資源物	古紙	新聞、ダンボール、シュレッダーの紙 など	△
	空き缶	飲料用の缶など	×
	空きビン	飲料用のビンなど	
	ペットボトル	飲料用のペットボトルなど	

**一般廃棄物**  
環境センターで処理

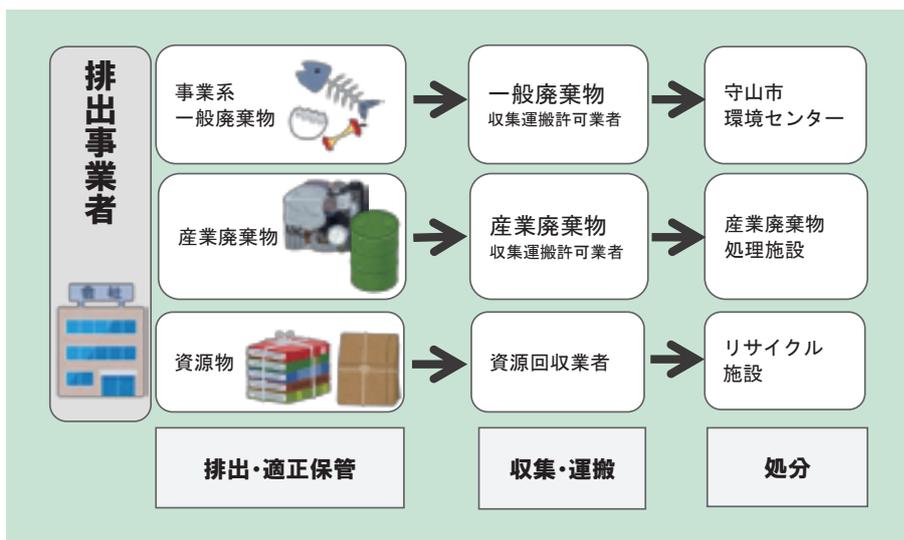
厨芥類  
紙くず、木くず※1  
古紙※2  
※1 一部業種のもの除く  
※2 民間リサイクル施設を優先してください。

**産業廃棄物**  
産業廃棄物処理施設で処理

プラスチック類  
金属類  
ガラス・陶磁器類  
蛍光灯・電池類

**資源物**  
民間リサイクル施設で処理

古紙  
空き缶  
空きビン  
ペットボトル



## 質疑応答

**Q 1** 事業所の喫煙所で出た煙草の吸い殻はどのように処理すればよいか。

**A** 産業廃棄物21品目に該当しないので一般廃棄物として現在と同様に処理してください。

**Q 2** 店舗にてPOPや価格表作成にラミネートフィルムを使用する事が多いが、使用後のラミネートフィルムはどのように処理すればよいか。

**A** 産業廃棄物と一般廃棄物の混合品であり、混合品についてはどちらの比率が多いかが判断基準となります。おそらく紙よりフィルムが多いと想定され、厳密にいうと産業廃棄物となります。可能な限り適正な処理を心掛けて頂きたいです。

**Q 3** 色付きのごみ袋に入れてごみを出してもよいか。

**A** 現在も透明もしくは半透明となっており、これは変わりません。中身が確認できない袋を環境センターに持ち込まれた場合は展開検査を行いお引き取り頂いています。

**Q 4** 古布はどのように処理すればよいか。

**A** 状態によりますが、きれいな物は資源化ルートにて資源化をしていただき、汚れている物は、化学繊維の製品は産業廃棄物、天然素材の製品は一般廃棄物となります。

**Q 5** ホッチキスのついた紙類はどのように処理すればよいか。

**A** 紙類については現在と同じく資源化ルートにて資源化していただきたいです。ホッチキスのついた紙類についてはリサイクル工場の処理上の判断となるため、処理業者にご確認ください。

**Q 6** 事務所で出るセロテープやビニールテープも産業廃棄物となるのか。

**A** 厳密にいうと、産業廃棄物です。可能な限り産業廃棄物で処理するよう努力してください。

**Q 7** コロナ対策でマスクをこまめに変えているがマスクはどのように処理すればよいか。

**A** 厳密にいうと産業廃棄物となりますが、現実的ではないので日常排出されるレベルであれば一般廃棄物として処理して構いません。可能な限り適正な処理をお願いします。

**Q 8** 環境センターでの展開検査を行うとのことであったが、悪意なく理解ができていないために間違った排出をしていた場合も持ち込んだ許可業者さんへ注意をされるのか。

**A** 市としては一般廃棄物以外の物は持ち込まないでくださいという意味で許可業者さんへお伝えすることとなり、許可業者さんから排出事業者さんへご指導をいただくこととなります。

**Q 9** 事業所において出るお菓子の袋等は少量であれば一般廃棄物としてよいか。

**A** 厳密にいうと産業廃棄物となります。可能であれば、家庭に持ち帰り家庭ごみとして処理をする等、工夫をお願いします。

**Q10** 産業廃棄物を回収してもらうにはある程度の量を溜める必要があるかと思いますがどのように溜めればよいか。

**A** 産業廃棄物取扱い業者さんにご相談の上、ご確認ください。

**Q11** 10月から家庭ごみはトレイ類が廃止され、プラスチック類は焼却ごみに入れてよくなると聞いている。数年前からごみ処理費用も値上がりし環境センター建替えの為に思い理解してきたが、処理施設の機能が上がるにもかかわらず、事業所に対しては厳しい処理を求めるのはなぜか。

**A** 法に基づいた適正処理でありご理解ください。現実的でないところまでは強要はしませんが、できる限り適正処理をお願いします。市内全体でごみを減らす方向であり、新たな処理施設は現行より1割程度小さい施設となります。また、環境センターはあくまでも中間処理施設であり、最終処理にも限界があることもご理解の上、ご協力をお願いします。



# 70歳まで雇用？ 高年齢者雇用安定法の改正で何が変わるの??

## 5分で分かる改正高年齢者雇用安定法のポイント

令和3年4月から改正高年齢者雇用安定法が施行されました。

会社や労働者にどのような影響があるのでしょうか。

<目次>

- 1 …………… 高年齢者雇用安定法とは
- 2 …………… これまでの高年齢者雇用安定法
- 3 …………… これからの高年齢者雇用安定法
- コラム …… 国家公務員の定年について
- 4 …………… 助成金の活用

### 1 高年齢者雇用安定法とは

高年齢者雇用安定法とは、少子高齢化が急速に進行し人口が減少する中で、経済社会の活力を維持するため、働く意欲がある誰もが年齢にかかわらずその能力を十分に発揮できるよう、高年齢者が活躍できる環境整備を図る法律です。

### 2 これまでの高年齢者雇用安定法

表1の左側が改正前の高年齢者雇用安定法です。

企業規模に関わらず、会社には『高年齢者雇用確保措置』のいずれかの実施義務があり、65歳までの雇用が求められます。令和3年4月の改正後も65歳までの雇用は義務のまま変更はありません。

表1  
将来の働き方とは？

「高年齢者雇用安定法」		
65歳まで		65歳～70歳まで
改正前：<義務> 『高年齢者雇用確保措置』： 下記1～3のいずれかの実施義務		令和3年4月～ 改正後：<努力義務>を追加 『高年齢者就業確保措置』： 下記1～5のいずれかの実施努力義務
1.定年引き上げ 65歳まで 2.定年の廃止 3.再雇用等 65歳まで	雇 用	1.定年引き上げ 70歳まで 2.定年の廃止 3.再雇用等 70歳まで
	非 雇 用	4.業務委託契約 } 創業支援 5.社会貢献事業 } 等措置

### 3 これからの高齢者雇用安定法

表1の右側が改正後の高齢者雇用安定法です。

企業規模に関わらず、会社には『高齢者就業確保措置』のいずれかの実施努力義務が追加され、70歳までの雇用等を促すものとなりました。(現在は義務化ではありません。)

表1の右側1.2.3.については、「65歳以降の高齢者雇用確保措置」といっても差し支えない内容です。3.再雇用等については、対象となる高齢者の基準を一定の要件の下、定めることができます。

また、新たに創業支援等措置という考え方が示されましたので詳しく見ていきます。

創業支援等措置(非雇用)とは、高齢者側の希望がある場合に計画書を作成し、具体的には次の2種類があります。

表1の右側4.業務委託契約とは、

フリーランス化もしくは起業する高齢者と会社が委託契約等を結び、会社が高齢者に対して報酬を支払うことで就業を確保するものをいいます。両者の間で結ばれる契約は、必ずしも委託契約でなくてもいいものの、労働契約については認められません。

一方、表1の右側5.社会貢献事業とは、高齢者が個人での社会貢献活動への参加を希望する場合に、会社もしくはその他法人が実施する社会貢献事業に参加させることで、当該高齢者の就業を確保する措置をいいます。

2種類ともに雇用ではありませんので、労働基準法や労災保険法等の保護はなく、社会保険の加入もできません。また会社は高齢者の健康及び安全の確保のため、就業上の災害防止対策に積極的に取り組むことが求められます。

#### コラム：国家公務員の定年について

表2のように国家公務員の定年が段階的に上げられることが決定されています。2031年度には65歳定年となります。また、定年上げと同時に役職定年制の導入や60歳到達時の給与の設定についても改正されます。これは、民間企業に先行するものであり、今後、定年の上げ等を検討する際の参考になります。

表2

国家公務員の定年延長の動き

	現行	2023年度～	2025年度～	2027年度～	2029年度～	2031年度～
定年	60歳	61歳	62歳	63歳	64歳	65歳

### 4 助成金の活用

表3のように生涯現役社会の実現に向けて、65歳以上への定年引上げ等高齢者の雇用の推進を図る事業主に対して助成金制度があります。事前に計画書の提出等が必要な助成金も多数ありますので、支給要件や手続き等の詳細は確認する必要があります。

表3

#### 65歳超雇用推進助成金の概要

(助成金の受給にはさまざまな支給要件がありますので注意が必要です)

1.65歳超継続雇用促進コース 例:65歳への定年引上げに対し25万円の助成
2.高齢者評価制度等雇用管理改善コース 例:雇用管理制度の整備等に係る経費の一部助成
3.高齢者無期雇用転換コース 例:50歳以上かつ定年年齢未満の有期契約労働者を無期雇用に転換し、38万円助成

助成金窓口：独立行政法人 高齢・障害・求職者雇用支援機構

#### むすびに

今回の改正は、自社の5年後10年後の未来を見据えて具体的な準備を検討する契機となる改正内容となりました。

社会保険労務士法人 三榮会  
代表社員 東條 豪雄  
〒524-0052 守山市大門町308番地1



TEL 077-514-1150  
FAX 077-581-3750  
URL <https://www.saneikai-sr.com/>



# もりやま景況調査

令和3年4月～6月期

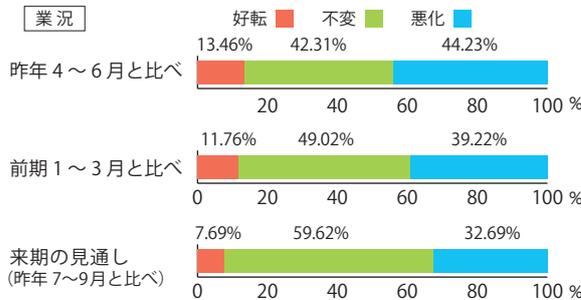


※ DI (Diffusion Index (景気動向指数)) … 「増加」「好転」企業割合から「減少」「悪化」企業割合を差し引いた数値

DI 指数	30 以上	10 以上 30 未満	▲ 10 以上 10 未満	▲ 30 以上 ▲ 10 未満	▲ 30 未満
-------	-------	----------------	------------------	--------------------	---------

## 業況

前回調査 (令和3年1月～3月期) と比べて悪化している。来期はやや改善の見通し。

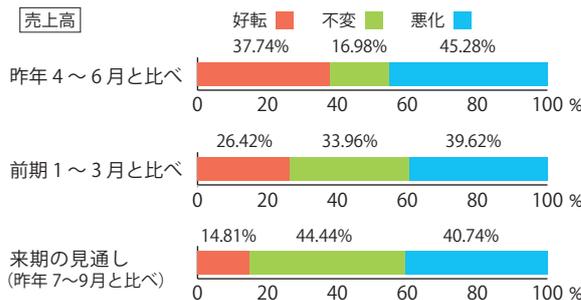


4～6月期動向 昨年同期との比較	全体	▲ 30.8	
	小売業	▲ 14.3	
	製造業	▲ 25.0	
	建設業	▲ 20.0	
	サービス業	▲ 58.3	
	卸売業	▲ 50.0	

※業況DI (好転－悪化) は今期が▲30.8で前回調査の▲11.8から19.0ポイントの悪化  
来期の見通しDI (好転見通し－悪化見通し) は▲25.0で、今期より5.8ポイントの改善の見通し

## 売上高

前回調査 (令和3年1月～3月期) と比べて改善している。来期は悪化の見通し。

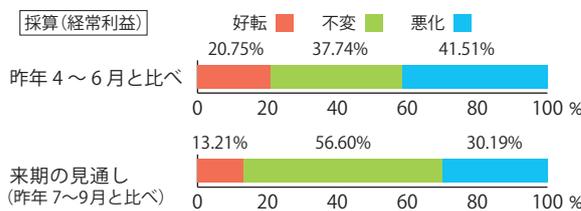


4～6月期動向 昨年同期との比較	全体	▲ 7.5	
	小売業	▲ 7.7	
	製造業	25.0	
	建設業	0.0	
	サービス業	▲ 42.9	
	卸売業	0.0	

※売上高DI (好転－悪化) は今期が▲7.5で前回調査の▲26.9から19.4ポイントの改善  
来期の見通しDI (好転見通し－悪化見通し) は▲25.9で、今期より18.4ポイントの悪化の見通し

## 採算(経常利益)

前回調査 (令和3年1月～3月期) と比べてやや悪化している。来期はやや改善の見通し。



4～6月期動向 昨年同期との比較	全体	▲ 20.8	
	小売業	15.4	
	製造業	▲ 16.7	
	建設業	▲ 30.0	
	サービス業	▲ 42.9	
	卸売業	▲ 50.0	

※採算(経常利益) DI (好転－悪化) は今期が▲20.8で前回調査の▲13.5から7.3ポイントの悪化  
来期の見通しDI (好転見通し－悪化見通し) は▲17.0で、今期より3.8ポイントの改善の見通し

## コロナウイルスの影響などの意見

- ・ いろいろな対策をとっていただき大変ありがたく思っています。他の自治体ではなかなかない施策のようで他市の同業者にびっくりされます。
- ・ 令和2年と令和3年を比べると、オリンピックもあり経済優先に舵が切れているので少し商売も上向いた。ただ、令和元年と比べるとずっと悪い。
- ・ 冠婚葬祭や催事の縮小、中止等により注文が減少気味。コロナワクチンが行き渡るまで辛抱かと。

その他、調査結果の詳細については当所ホームページをご覧ください。

<http://www.moriyama-cci.or.jp/management/survey.html>



## 「地方発ヒットの “美しすぎる見栄え”から学ぶ」



ある自治体の女性職員との会話で、「このまちでもうちょっと売れてもいいと思う商品がありますか?」と聞いたところ、「とてもおいしいジャムがあるのですが、パッケージデザインがいま一つなんです」との返事。さらに、「隣のまちにとてもかわいいジャムを売るお店があって、あちらは連日行列ができるほど売られています。味は絶対負けていないと思うのですが」とのこと。

そこで、お薦めのジャムを3種類買って食べてみたところ、確かにこれまで経験したことのないおいしさでした。それからわが家ではこのジャムがすっかり定番になっています。家族に聞くと「おいしいけれど、もう少し入れ物が使いやすく、かわいいといいのに」との評価でした。

中身は抜群に良いけれど、外観や見栄えで損をしている商品は全国あちこちにあります。その状態を脱却するために、一度中身はもちろん、外観の美しさで高い評価を得ている商品を研究してみたいかがでしよう、というのが今回のテーマです。

私が感動した“美しすぎる見栄え”の地方発ヒット商品をいくつか紹介します。

まず山形県山形市の老舗和菓子屋の乃し梅本舗佐藤屋の「空ノムコウ」です。伝統の寒天菓子をガラス工芸のような見栄えに仕上げたもので、SNS上でも話題になり、通販でも注文が殺到しています。同様にアートのような和菓子に、「美しすぎて食べられない」とまでいわれる岐阜県大垣市の御菓子つちやの「みずのいろ」があります。干錦玉(ほしきんぎょく)という伝統菓子をハーブで色付けしたもので、もともと柿ようかんを長くつくっていた老舗ならではの技が光ります。ここまで超絶技巧ではなさそうですが、福島県いわき市のゼリー専門店ゼリーのイエの「ゼリー」も、その色使いのカラフルさでSNS上では人気を博しています。

商品そのものが美しいというものもありますが、入れ物の美しさ、かわいさで売り切れ続出になっているものに、岐阜県恵那市の銀の森の「プティボワ

(森の恵みクッキー)」があります。豪華な四角い缶にびっしりとクッキーが詰められており、その味の多様性と地域性にも驚かされます。どんぐりや山椒(さんしょう)など、あまりクッキーには入れないような素材のバリエーションが素晴らしく、食べる外観以上に驚きと感動を味わえます。

また愛知県名古屋市の老舗カフェのカフェタナカが販売する「REGAL」という名のクッキー缶も外観のかわいさからいつも売り切れ状態です。こちら外観とその価格に見合う満足が提供されているからこそ多くのリピーターが付いています。

さらに言えば、“美しすぎる見栄え”というのはモノだけではなく、サービスについても感じる場合があります。熟練のバーテンダーがカクテルをつくる時の動きや、一流の料理人の包丁さばきなどは美しさを感じる人が多いものです。有名店ではなく、まち場の喫茶店でも、時折見事な接客に触れることがあります。

いずれもこのカテゴリーの商品やサービスはこんなもの、という思い込みや常識を捨てて、本質的な商品価値でお客さんが驚き、感動するための接点を追求した結果、これまでにない外観や見栄えに到達したものだと考えられます。



日経BP総合研究所  
上席研究員

**渡辺 和博**

わたなべ かずひろ



日経BP総合研究所 上席研究員。1986年筑波大学大学院理工学研究科修士課程修了。同年日本経済新聞社入社。IT分野、経営分野、コンシューマ分野の専門誌編集部を経て現職。全国の自治体・商工会議所等で地域活性化や名産品開発のコンサルティング、講演を実施。消費者起点をテーマにヒット商品育成を支援している。著書に『地方発ヒットを生む 逆算発想のものづくり』(日経BP社)



# 新たな顧客を見据え テイクアウト収益源に活路



長引くコロナ禍、緊急事態宣言やまん延防止等重点措置の適用などで苦境を強いられている飲食店に守山市は、『3密を避けた市内飲食店利用推進事業』のテイクアウト助成を行い、支援の手を差し伸べている。コロナに向き合い、前向きに取り組む石田町の洋食店「パインツリーたまがわ」の玉川義子さんは「支援やアドバイスにとても感謝しています」と繰り返した。



▲県の認証マークを掲げ「気持ちを引き締め予防対策に努めます」と話す玉川さん

## 新しい生活様式！今流テイクアウト

40数年前に喫茶店としてスタート。「流行りに合わせ、しゃぶしゃぶ、ちゃんこ鍋、コース料理と試行錯誤しながら今があります」と玉川さん。昨春、コロナの影響で予約が全てキャンセルとなり、このままではいけないと思いついたのが「昔ながらの喫茶メニュー」の復活だった。オムライスやカツカレーなど店内飲食でもテイクアウトでも対応している。「予約をお願いしていますが、気軽に味わってほしいです」と、店舗の外にメニューやテイクアウトの割引について手書きの看板を掲げている。守山商工会議所指導課課長補佐の西村達也経営指導員は「市のテイクアウト助成を活用して、何とか今を乗り越えてほしい」と切に願う。

## ウェブとチラシで広報力アップ

市や商工会議所、民間企業がまちの活性化につながる支援を行っている。

商工会議所は昨年5月、「あきんどモリカツ」サイトを開設した。テイクアウト情報を発信し、飲食店の活性化を応援している。玉川さんも情報発信の重要性を感じ、同サイトを活用している。また、地元企業のタクシー会社と印刷会社、新聞販売所が共同でいち早く飲食店の応援に取り組んだ「折り込みチラシ」も支えになったと振り返る。

個人をはじめ職場などでテイクアウトを利用する人の優しさに触れ「声を掛けてくれる方に感謝の気持ちでいっぱいです」と話す。

## 地域でつながる経済活動

テイクアウトを始めて間もなく「ナイロン袋ではお店の良さが伝わらない！」と玉川さんはオリジナルの手提げ袋を作ろうと発案。「博善社印刷(播磨田町)さんが親身に何度も相談ののってくれて、店名入りの紙袋が完成しました」と喜ぶ。これを機に地域の消費に少しでも協力したいと、箸袋も発注した。

今年7月には共に前を向いて頑張りましょうと、市観光物産協会「ROOT for PEOPLE」主催の『生活困窮者へのお弁当配布事業』に参加。「同業者との意見交換もでき良い機会でした」。

## 県の安心・安全店舗 利用を推奨

滋賀県は7月、『みんなで作る滋賀県安心・安全店舗認証制度』を創設した。感染予防対策を実施する飲食店の認証制度で、玉川さんは店内のレイアウトや換気などの基準をクリアし認証マークを取得した。「この時期に限り、お二人様からご家族やグループまで1棟まるごと1組だけの貸し切りになっています」と笑顔で迎える。

市は会食には県安心・安全店舗を、テイクアウトには市の助成を利用してほしいと呼び掛けている。商工会議所はこの夏『TAKE OUT パル』も実施し、伸び悩んでいるテイクアウト事業をさらに支援している。

西村経営指導員は「頑張っているお店に笑顔をもらいに行ってほしい」とエールを送る。「西村さんとの長いお付き合いも、とても心強いです」と玉川さん。先が見えない不安の中で、人の温かみが感謝の言葉を生む。

制作協力 / 守山市民新聞編集室(ライター・フォト 寺田)



「安定感はもちろん、イメージアップにつながる紙袋になった」と喜ぶ玉川さん(左)と西村経営指導員



### パインツリーたまがわ

住 所：滋賀県守山市石田町724-1  
TEL：077-585-0805  
定休日：不定休  
(※前日までに要予約)

【お問い合わせ】守山商工会議所  
中小企業相談所 指導課まで  
TEL 582-2425 FAX 582-1551

気になる  
事業所

もーのーの

会員事業所訪問



▲生活する上で改善したい部分についてしっかりお話を伺います。

あいむの自費サービス 脳梗塞リハビリステーション滋賀

介護保険サービスを中心に展開する株式会社あいむが、2018年に「脳梗塞リハビリステーション滋賀」をオープン。国家資格をもったスタッフが、利用者に1対1で丁寧に対応し、カウンセリングのデータをもとに、その人の症状に合ったリハビリメニューを作ります。

Q どんな方が利用されていますか？

A 脳血管疾患だけでなく、様々な身体の不調、症状をお持ちの方が利用されます。  
最近では、脳梗塞により身体的に障害をもった方が、復職を目指して利用されることが多いです(車いす・杖から卒業したい方など)。

Q 健康保険、介護保険は適用できないのでしょうか？

A 自費になっています。自費サービスだからこそ、医療保険、介護保険が定める期間、回数などの制限なく、充実したマンツーマンリハビリサービスの提供が可能です。

Q どのような内容のリハビリですか？

A 基本プランでは120分のマンツーマンリハビリを週2回、60日間集中的に行います。  
提携施設の延べ10,000以上の施術実績から、改善を実感いただける最低限の頻度と期間として設定しています。

Q 目標はどのように決めるのですか？

A 体験プログラムでのカウンセリングと施術にて、セラピストが現在身体の状態を評価し、お客様の目標も踏まえた上で、症状に対して可能な改善レベルをご提示します。

PR 特別体験プログラム実施中!

気になるところがある方、1度体験、実感してみませんか？

★カウンセリング・リハビリ体験

鍼灸、セラピストによる施術、トレーニング等

初回体験3回コース、キャンペーン価格 11,000円(税込み)【通常27,500円(税込み)】  
※お一人1回限り

その方の課題に合わせたメニューでリハビリを行います。



▲歩行器を使ったリハビリ



株式会社あいむ

代 石田 清浩  
所 守山市守山4丁目6-11  
☎ 077-514-2688



<http://rehashiga.com/>



あいむちゃんねる





本のがんこ堂がオススメ！ビジネススキルアップ本  
**ビジネスに役立つ書籍を月替わりで紹介！**



書名 **1%の努力**

著者：西村博之  
 定価：1,650円(税込)  
 判型：四六判 頁数：277頁  
 ISBN：9784478108499  
 出版社：ダイヤモンド社

書名 **ラクしてうまくいく生き方**

著者：西村博之  
 定価：1,650円(税込)  
 判型：四六判 頁数：277頁  
 ISBN：9784866631431  
 出版社：きずな出版

**内容紹介：**最近何だかちょっと生きるのがしんどい。そんな風を感じているストレスフルなあなたにおすすめの2冊がこちら。「2ちゃんねる」「ニコニコ動画」などで日本のインターネット界を牽引し、現在はフランスで悠々自適な生活を送っている【できるだけ働きたくない実業家】西村博之がおくる力を抜いて楽に成功するための指南書です。どうせするなら無駄な努力より「かしこい努力」。自分を最優先にしながらもちゃんと「ほどほどに」結果も出すコツが満載です。気軽な気持ちでパラパラと読めばいつのまにか肩の力が抜けて、いまよりも少しラクに生きることができるようになるかもしれません。



発見はいつもここから  
**本のがんこ堂**

上記書籍のお買い求めは、「本のがんこ堂」へ！

**本のがんこ堂 守山店**  
 守山市古高町福田393-19  
 営 9:00～22:00  
 TEL 077-582-7560 FAX 077-581-2723

年中  
無休

**本のがんこ堂 守山駅前店**  
 守山市勝部一丁目1-21-101  
 営 10:00～21:00 休 日曜・祝日  
 TEL 077-584-5460 FAX 077-585-9855

**本の森のちいさなカフェ Gankodo**  
 守山市守山五丁目3-17 守山市立図書館内  
 営 10:00～18:00 休 図書館定休日に準ずる  
 TEL 077-514-8225

## 守山市金融協議会

滋賀銀行 関西みらい銀行  
 滋賀中央信用金庫 京都信用金庫  
 レーク滋賀農業協同組合 京都銀行

## モリヤマスポーツ Group

www.morispo.co.jp

スノーボード・スキー専門店 | スノーボード専門店 | サッカー・フットサル専門店 | スポーツ用品専門店



滋賀本店 077-581-2000	京都京都店 075-623-1000	京都伏見店 075-604-3000	滋賀近江八幡店 0748-32-3303
大阪池田店 072-751-3000	愛知大高店 052-621-1200	大阪吹田店 06-6193-3333	サッカー・野球・アウトドアウェア専門店
大阪東大阪店 072-965-3000	愛知一宮店 0586-81-1900	大阪高槻店 072-676-5555	<b>Morispo</b> ATHLETE
	愛知春日井店 0568-85-8700	兵庫西宮店 0798-42-1000	滋賀大津店 077-547-5030
	期間店 名古屋バルコ店 052-265-0200		