

特集

「知っておきたい
確定申告のポイント!!」

第1なぎさ公園 菜の花畑



- 8 危機感が生んだアイデアを実現
持続化補助金を活用して冷凍餃子自販機を導入
堀久餃子本舗×柴田指導員

- 9 仕事の日も"おいしい"を楽しみたい!
オフィスDEデリ弁

- 10 「補助金獲得で終わらない事業計画書(前編)」
11 中小企業診断士 内藤朗人

- 12 グループでの健康なカラダ作りをお手伝いします
骨盤専門スタジオ「ALOHII」

各種相談案内

●相談無料 ●予約制

<法律相談>

日 時 2月22日(火) 10:00 ~ (30分単位)

相談員 平柿法律事務所

*毎月第4水曜日ですが、祝日と重なるため2月は22日(火)に開催します

<事業承継等相談>

日 時 2月9日(水)

10:00・11:30・13:00・14:30

相談員 滋賀県事業承継・引継ぎ支援センター

<労務相談>

日 時 2月8日(火) 13:30・14:30・15:30

相談員 滋賀働き方改革推進支援センター

*今年度最後の定例相談日となっています

<知的財産等相談>

日 時 2月9日(水) 13:30・14:30・15:30

相談員 INPIT滋賀県知財総合支援窓口



相談事例紹介(労務相談)

Q 健康診断に要した時間は、賃金を払わなければならないのでしょうか?

A 一般健康診断は、労働者の一般的な健康確保を図ることを目的として事業者に雇入れ時と雇入れ後1年以内ごとに一回、その実施義務を課しており、業務遂行との直接の関連で行われるものではありませんので、受診に要した時間の賃金は、労使で協議するものです。しかしながら「労働者の健康確保は、事業の円滑な運営には必要不可欠のもの」であることから考えると、使用者が要した時間の賃金を支払うことが望ましいといえます。一方、法定の有害業務に従事する労働者が受ける健康診断である特殊健康診断については、業務の遂行に関して労働者の健康確保のため当然に実施しなければならない健康診断ですので、特殊健康診断の受診に要した時間は労働時間であり、賃金の支払いが必要です。

2021年12月19日(日)

もりやまいち

場所：旧中山道守山宿一帯



新型コロナウイルス感染症対策として、食べ歩き・飲酒を禁止し開催しました。当日は、秋田県男鹿市より「なまはげ太鼓」や大阪本場のちんどん屋を招待し、会場を盛り上げていただきました。また、謎解きゲームやゆるキャラ等たくさんのイベントを実施し、13,000名の来場者で賑わいました。



▲来場者で賑わう会場の様子

青年部

当日は、青年部メンバーと第10代目もりやま卑弥呼の荒山 陽菜さんと、邪馬台国近江説やもりやま卑弥呼YouTubeチャンネルなどの啓発を行いました。

▲もりやま卑弥呼の荒山さんと
もーりーと一緒に啓発活動！

女性会

女性会では、キッズコーナーとして、輪投げやソフトダーツ、千本引き、もーりーのぬり絵を実施し、多くの子どもたちで賑わいました。また、当日預かったぬり絵については後日、守山市駅前総合案内所にて展示しました。

▲輪投げやソフトダーツに挑戦する
子どもたちひとつの動作が
次の意欲になる！

20年前の脳卒中で左手が弛緩性まひに。

20年来のお身体の悩みも、一度ご相談下さい！

リハビリ体験 特別3回コース
通常 ¥27,500のところ **¥11,000**

リハビリは受けてみたいけど、通い続けられるか心配…そんな時はぜひ3回体験プランをお試し下さい！(お一人様一回のみ)

60日間改善プラン
1回120分の施設リハビリと、自宅でのリハビリサポート等
週2回 **275,000円** (税込み 302,500円)
週1回 **137,500円** (税込み 151,250円)

①両手で本を持って読書をしたい
②左手でどんぶりを持ってごはんを食べたい
③また自転車に乗りたい

徹底サポート！
マンツーマンで

「本當はしたい」ことを諦めないための、マンダーマンリハビリ
脳梗塞リハビリステーション 滋賀 aimu co. Ltd.

「リハ滋賀」Webサイト・Twitter・Facebookもご覧ください！
077-514-2255
滋賀県守山市守山四丁目6番11号

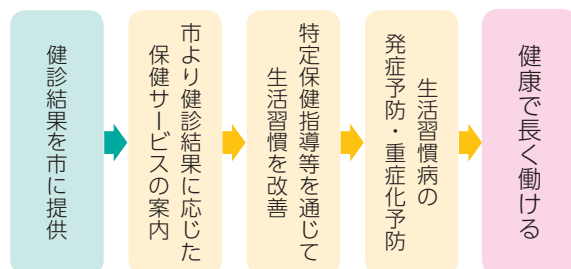
事業主の皆様へ

守山市国保加入者の職場健診結果提供の
お声かけにご協力をお願いいたします。

守山市では、生活習慣病の早期発見や重症化予防を目的に、特定健康診査を実施しています。

貴事業所の従業員様で、守山市国民健康保険に加入され、守山商工会議所において実施された健診を受診された方に対して、市への健診結果の提出についてお声かけのご協力をお願いいたします。

なお、健診結果の提供方法等につきましては、守山市国保加入者に送付させていただきました特定健診受診券に同封のチラシ「職場で事業主健診を受診される皆様へ」をご覧くださいませようご案内ください。



問い合わせ 守山市健康福祉部すこやか生活課
TEL：581-0201 FAX：581-1628

特集

知っておきたい確定申告のポイント!!

～はじめての人でもかんたん！わかりやすく解説～

確定申告に備えましょう！

令和4年2月16日から令和3年分の所得税等の確定申告が始まります。

申告・納税期限は令和4年3月15日まで

(個人事業者の消費税等は令和4年3月31日まで。)

令和3年分の変更点に注意をして、指定された期間内に申告を完了させましょう。

令和3年分の変更点と前年の変更点のおさらい

□令和3年分の主な変更ポイント

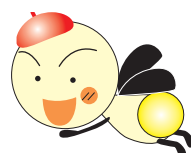
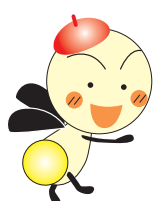
令和3年分の確定申告の変更点は、令和2年分の変更点(各種控除の見直し等)に比べると、所得税の金額に直接影響を与えるものは少ないです。しかし、確定申告書の作成において注意すべき点がありますので、主な変更点をしっかりとチェックして下さい。

○確定申告書用紙の様式の一部変更

事業所得の収入・不動産所得の収入・雑所得の収入(その他)に「区分」欄が追加されました。

事業所得の収入の「区分」欄と不動産所得の「区分2」欄には、記帳・帳簿の保存の状況について、次の場合に応じて、それぞれ次の数字を記入します。

- 1: 電子帳簿保存法の規定に基づき、税務署長の承認を受けて、総勘定元帳、仕訳帳等について電磁的記録等による備付け及び保存を行っている場合
- 2: 会計ソフト等の電子計算機を使用して記帳している場合(1に該当する場合を除く。)
- 3: 総勘定元帳、仕訳帳等を備え付け、日々の取引を正規の簿記の原則(複式簿記)に従って記帳している場合(1及び2に該当する場合を除く。)
- 4: 日々の取引を正規の簿記の原則(複式簿記)以外の簡易な方法で記帳している場合(2に該当する場合を除く。)
- 5: 上記のいずれにも該当しない場合(記帳の仕方が分からない場合を含む。)



□令和2年分の主な変更点

税額に影響を及ぼす重要な変更があった令和2年分の変更点も簡単におさらいしておきましょう。

○基礎控除の額の変更

基礎控除の額が10万円増額され38万円から48万円となっています。

ただし、所得制限が設けられたため、合計所得金額が2,400万円を超えると基礎控除の額が段階的に引き下げられていき、2,500万円を超えると基礎控除は適用されないこととなっています。

○青色申告特別控除の額の変更

個人事業者が青色申告をする場合に適用される青色申告特別控除の額が65万円・55万円・10万円の3種類に分けられました。各控除額が適用できる条件は以下のとおりです。

65万円控除：青色申告で複式簿記かつe-Tax（電子申告）により申告書を提出

55万円控除：青色申告で複式簿記

10万円控除：青色申告で複式簿記以外の簡易な方法による記帳

○給与所得控除の額の変更

給与所得から差し引きできる控除が給与所得控除です。この給与所得控除の額が10万円減額されています。また、控除額の上限が、220万円から195万円に引き下げられています。

○所得調整金額控除の創設

給与収入が850万円を超える人については、所得金額調整控除という控除が創設されています。（一定の要件あり）

○配偶者控除、扶養控除等の合計所得金額の要件の変更

配偶者控除における配偶者の合計所得金額の要件は48万円以下へと変更になっています。

扶養控除における扶養親族の合計所得金額の要件も48万円以下へと変更になっています。また、配偶者特別控除における配偶者の合計所得金額の要件は48万円超～133万円以下へと変更になっています。

○ひとり親控除の創設

ひとり親控除が創設されています。ひとり親であれば、婚姻歴の有無にかかわらず控除が受けられます。（一定の要件あり）

これに伴って、男性向けの寡夫控除が廃止されています。

■確定申告書の提出方法はいろいろ選べます！

近年、確定申告書の提出方法も選択肢が増えてきています。

まず1つ目が、所轄の税務署などの確定申告会場に行って受付窓口に出す、あるいは時間外収受箱に提出する方法です。ただし、確定申告会場への入場には「入場整理券」が必要となります。

2つ目が、税務署に郵送で提出する方法です。申告書の控えが欲しい場合も、控えの申告書と切手を貼った返信用封筒を同封しておけば返送してもらえます。

3つ目は、e-Tax（電子申告）による方法です。e-Taxを行う場合、パソコンあるいはスマホ、マイナンバーカードやICカードリーダーライターが必要となります。（暫定的な方式ですが、マイナンバーカードを取得していない場合でも「ID・パスワード方式」でe-Taxを利用することが可能です。）

e-Taxによる提出は、個人事業者であれば65万円の青色申告特別控除の要件にもなっており、節税にもつながります。また、自宅にいながら24時間いつでも提出ができるというメリットもありますので、e-Taxによる提出にチャレンジしてみたいかどうか。

参考：国税庁 令和3年分確定申告特集ページ
<https://www.nta.go.jp/taxes/shiraberu/shinkoku/tokushu/>



辰市祐洋税理士事務所 税理士 辰市祐洋

〒524-0045 滋賀県守山市金森町916
TEL077-583-7968

当所の確定申告相談日（会員限定）は、本誌折込チラシでご確認ください。

ご予約は…守山商工会議所（TEL077-582-2425）までお電話ください。

2月のスケジュール



お知らせ

MORIYAMA

1 火	正副会頭会議
2 水	もりやま創業塾
3 木	工業部会 三役会・役員会
4 金	優良従業員表彰式 記念講演会 小規模事業者持続化補助金一般型第7回メ切(消印有効)
5 土	
6 日	
7 月	
8 火	第8回常議員会 労務相談
9 水	事業承継等相談 知的財産等相談 もりやま創業塾
10 木	経営安定セミナー
11 金・祝	建国記念日
12 土	
13 日	第224回珠算暗算能力検定試験
14 月	
15 火	
16 水	プレスリリースセミナー (新商品&新サービス合同記者発表会)
17 木	
18 金	工業部会 講習会
19 土	
20 日	
21 月	
22 火	法律相談
23 水・祝	天皇誕生日
24 木	
25 金	
26 土	
27 日	第160回日商簿記検定試験
28 月	

記念講演会

一般
公開参加
無料『渋沢栄一の
「論語と算盤」で未来を拓く』
～ポスト・コロナの持続可能な社会と企業経営～講師 シブサワ・アンド・カンパニー株式会社
代表取締役 渋澤 健氏

令和4年

2月4日(金)

16:00～17:30

会場

琵琶湖マリオットホテル

参加人数

会場60名
オンライン100名※一般聴講者については、原則
オンライン聴講となります。

参加申込み

当所ホームページからお申込みください。
ハイブリッド型の講演会ですので、オン
ライン参加または会場参加のどちらかを
お選び頂けます。

主催 守山商工会議所(主幹：工業部会)

共催 滋賀県中小企業相談所専門指導室

■ お問い合わせ

守山商工会議所 TEL077-582-2425 FAX077-582-1551
<http://www.moriyama-cci.or.jp/event/lecture.html>※満席でお断りする場合は、電話またはFAX・mailでお知らせします。
※本申込により収集された個人情報、本事業の運営管理の為にのみ利
用させていただきます。あらかじめご了承下さい。

※オンライン聴講方法

「特別講演会」・「経営安定セミナー」では、Zoom(オンライン会議シ
ステム)を利用します。各自、事前にZoomアプリをダウンロード下
さい。お申し込み後、ご登録頂きましたメールアドレス宛に受講の詳
細をご案内します。

駅前イベント情報

駅前総合案内所
TEL(514)3765

もーりー

■ 守山市日本画教室

2月7日(月)～2月13日(日) 初日正午から 最終日午後3時まで
風景、花など身近な対称物を色紙や10号サイズの絵画にした作品約
20点を展示。伝統ある日本画の美しさを沢山の人の知っていただき
たい。

■ 文化をつなぐ会 洋裁教室展示会

“展示販売あり”

2月14日(月)～2月20日(日) 初日正午から 最終日午後4時まで
着物布を使った服、子供服、生け花、陶芸など約30点を展示。
14日(月)正午から針供養を行います。(よし笛・紙芝居あり)

■ 草香書道教室作品展

2月21日(月)～2月27日(日) 最終日午後4時まで
生徒の書き初め作品約50点を展示。

■ マンサンとゆかいな仲間たち(パートⅡ)

2月28日(月)～3月6日(日) 初日正午から 最終日午後3時まで
仕事仲間と趣味の油絵と折紙をひとつにした心あたたまる展示。
海外旅行で感じた素敵な所を油絵にした作品や写真、心やすらぐ可愛い
折り紙の数々や手作り小物など、約10点を展示。駅前総合案内所3階
デジタルサイネージでPRしませんか？

期 間 2022年2月10日(木)～2022年3月31日(木)

場 所 場所:駅前総合案内所3階エレベータ横
デジタルサイネージ内 容 事業所写真1枚・PR文章30文字以内・住所・
電話番号・メールアドレス・HPなど

費 用 無料(守山商工会議所会員事業所限定)

お問合せ：駅前総合案内所 514-3765



会議・イベント 開催 報告

役 役員会・総会 部 部会 青 青年部 女 女性会 他 その他(セミナー等)

女 視察研修会 11/24 (水)

湖南三山にある長寿寺にて法話を聴講し、東近江市の湖香六根にて昼食をしました。その後は、近江商人記念館八年庵を見学し、安土の教林坊を散策しました。久しぶりの会員同士の親睦の場となり、有意義な時間となりました。

部 五部会合同ゴルフ大会 11/25 (水)

場所：朝日野カントリークラブ
主幹：観光理財部会
(実行委員長：服部将則 氏 服部工業(株))
優勝 個人の部 青木高雄 氏 アオキテクノ(株)
団体の部(部会対抗) 商業部会

部 建設部会 視察研修会 11/29 (月)

場所：もりやまエコパーク 環境センター
令和3年10月1日より新環境センターがオープンし、施設の概要説明や見学をしました。見学後も質疑応答が活発になされ、参加者の関心の高さが伺えました。

役 第7回常議員会 12/7 (火)

議 題

1. 令和3年度一般会計補正予算(案)について
2. 令和3年度中小企業相談所特別会計補正予算(案)について
3. 令和3年度優良従業員表彰被表彰者の承認について
4. 第14期議員選挙・選任要綱(案)について
5. 第14期選挙管理委員会委員の選任(案)について
6. 第14期3号議員選考委員の選任(案)について
7. 新入会員の承認について(詳細は下記参照)

部 工業部会 部会員交流会 12/15 (水)

場所：セルバ守山3Fコミュニティホール
部会員相互の理解を深める事業として、当日は6事業所から企業PRや製品紹介など、企業での取組まれている事例を発表していただきました。

他 プレスリリースセミナー 12/20 (月)

場所：守山商工会議所
セミナーでは、商品やサービスの真の強みを見つけ出し、コンセプトを明確化する広報のノウハウについて学びました。また、参加事業所の中から8事業所が2月16日(水)開催の合同記者発表会においてプレゼンテーションを行います。

部 建設部会 集中豪雨水害防止奉仕作業 12/23 (木)

場所：物部小学校
当日は31名の参加者の中、グラウンド側溝を埋めていた土砂の除去作業並びに清掃作業を行いました。

部 商業部会 湖南四市まちゼミ2021 11/1 (月)～12/25 (土)

場所：守山・草津・野洲・栗東市内各店舗 他
各店舗等にて延べ83講座を実施しました。感染症対策も踏まえ、一部オンラインでの講座実施やオンライン会議システムZoomの使い方講座等を実施しました。

他 年賀交歓会 1/4 (火)

場所：守山商工会議所
当所会員事業所等の関係者100名が一堂に会し、新年の門出をお祝いしました。

部 サービス部会 2021もりやまバル 11/20 (土)～1/10 (月・祝)

場所：守山市内飲食店並びに飲食料品販売店
従来の紙チケットだけでなく、電子チケット併用にて実施し、若い世代や市外県外の方に参加いただくなど、市内飲食店並びに飲食料品販売店の集客につながりました。

他 創業セミナー 1/13 (木)

場所：守山市立図書館(オンライン配信有)
講師：道城牧人ピーター氏(株)エバンジェリスト 代表取締役
新しいビジネスに挑戦するための秘訣や、魅力ある店舗づくりについて、自身の経験談を交えてお話いただきました。当日はオンライン含め60名の受講があり、熱心に講師の話を聞き入られました。

新入会員紹介コーナー 新しい会員さんです。共に、がんばりましょう!(敬称略)



事業所名	代表者名	所在地	営業内容
西村 WEB サポート	西 村 公 庸	水保町2892-2琵琶湖プラザ808	広告運用代行、アクセス解析等
Rivoro	梅 野 博 明	吉身六丁目4-13	美容業
近江ビスパーク	井 上 勇 亮	草津市南笠東二丁目6-2	オーダースーツ販売
	杉 澤 和 真	小島町 1662-3 La vie Belle 内	美容業
高田雅敏税理士事務所	高 田 雅 敏	小島町1564	税務申告、記帳代行、経営コンサルティング等
有限会社クエストセブン カフェバード	南 清 章	吉身二丁目9-27	広告業、IT 業、珈琲業
前原税理士事務所	前 原 里 彦	勝部1-12-24	税理士業
株式会社 Liv.N	西 直 幸	矢島町3979	水稲、小麦、大豆、路地野菜等の生産



危機感が生んだアイデアを実現 コロナ対策に冷凍餃子自販機を導入

「次の一手を常に考え、やりたいことは決まっていた」。2009年から播磨田町で水曜日のみ営業の餃子持ち帰り専門店・堀久餃子本舗を営む堀内政義さんは、ポストコロナを見据え昨年11月、店舗前に市内初の冷凍餃子専用の自動販売機を設置した。

経営戦略に補助金活用

自販機で冷凍餃子売るアイデアは、コロナの感染拡大が始まった2020年から温めていた。当時デパートなどでの催事が激減。非対面販売に自販機の導入を検討した。2021年1月に冷凍食品を販売できる自販機『ど冷えもん』が発売され、この機械なら任せられる！と心が決まった。

設備投資には多額の費用がかかる。5月に堀内さんは守山商工会議所を訪ね、自販機購入の相談をした。指導課主幹の柴田茂雄指導員は、コロナ対策として顧客との接触機会を減らすための経営戦略を支援する『小規模事業者持続化補助金(低感染リスク型ビジネス枠)』を紹介。補助金の申請は初めてという堀内さん夫妻を丁寧にサポートした。

同補助金は電子申請のみ。堀内さんはまず、申請に必要なGビズアカウントを取得した。柴田指導員のアドバイスで計画書の作成も順調に進み、第3回受付締切分に申請し見事採択に至った。「柴田さんの提案とサポートのおかげです」と笑顔を向ける。

商工会議所は補助金の申請から採択後の補助事業の実施、報告まで支援している。現在、同補助金の第6回を受付中で締切日は3月9日。早めの準備を呼び掛けている。

販路拡大に向け広報

さらに柴田指導員は、商工会議所が報道機関に向け情報を提供する『プレスリリース事業』で販路拡大も支援した。「うちの餃子自販機がネットメディアに取り上げられ多くの人に知ってもらえて、とてもありがたいです」と堀内さん。水曜日しか買えなかった餃子が自販機なら毎日買えるという顧客のニーズにも応えることができた。自販機の売り上げは毎日あり、相乗効果で水曜日の店舗の売り上げも伸びている。

こだわりが次への原動力に

堀久餃子本舗の看板商品は蒲生郡日野町の^{くらお}蔵尾ポークの豚肉を使った『バームクーヘン豚餃子』。キャベツの糖度にも細心の注意を払う。堀内さんは「すべてにおいてこだわってます」と笑い、協力してくれる人に感謝を忘れない。

一時期流行した豚熱(CSF)の危機感から考案した『鶏しょうが餃子』。今では豚肉と鶏肉の2本柱になっている。「お客様に喜んでもらえるよう絶えず一歩先を考えています。半年後1年後のため、自販機の次の一手も進行中です」

『もりやまいち』『もりやまバル』など、市内のイベントにも積極的に参加する堀内さん。「微力ながら守山を盛り上げていけたら、と思っています」と夫妻の声が揃う。



▲柴田指導員がポスターの前でおいしさをPR



▲「補助事業が採択されるまで心配でした」と振り返る政義さん(中央)と、妻のひろ美さん(右)



「毎日販売できる『ど冷えもん』で売り上げも好調」と話す堀内さん夫妻(左)と、冷凍餃子を手にする柴田指導員

制作協力/守山市民新聞編集室(ライター 寺田・フォト 太田)



堀久餃子本舗

〒524-0012
守山市播磨田町1281-3
電話 077-583-6638

自販機での販売時間
毎日7時～21時



【お問い合わせ】守山商工会議所

中小企業相談所 指導課まで

TEL 582-2425 FAX 582-1551

仕事の日も“おいしい”を楽しみたい!

オフィスDEデリ弁

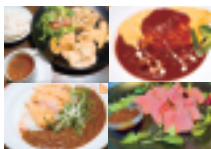
たまには飲食店のお弁当を注文して、職場でおいしいランチを食べる時間を作りませんか?

当所では、コロナ禍が長期化し、苦しい状況下にある飲食店等に、企業・団体の皆さまが日常生活で気軽にできる支援として、テイクアウトの取扱店を「あすのたね」でご紹介しています。みんなで地域のお店を応援しましょう!

価格はすべて税込み価格です

Turu no Omotenashi

MENU	ランチプレート	1,080円
	ハーブチキンカツカレー	1,080円
	やわらか牛タンデミオムライス	1,058円
	近江牛入りメンチカツ	324円
	黒アングス牛のローストビーフ	1,058円



所 守山市守山1丁目5番10-105号 ☎ 077-596-5774

営 12:00 ~ 14:00/17:00 ~ 22:00 事前予約要

(ディナーL.O.フード21:00、ドリンク21:30)

休 日曜日、第一・第三月曜日 @turu_no_omotenashi



鮭ひら山

MENU	にぎり盛り合わせ	1,400円
	上にぎり	2,000円
	お弁当(握り、焼き魚、だし巻き等)	1,800円~

*巻きすし、寿司盛り合わせ、煮魚、焼き魚等、お持ち帰りできます。



*写真はイメージです。

所 守山市播磨田町3016-8 ☎ 077-581-8872

営 昼 11:30 ~ 14:00(L.O.13:30)

夜 日~木17:30 ~ 22:00(L.O.21:00)

金・土17:30 ~ 22:30(L.O.22:00) 休 可 事前予約要

休 水曜日、第3火曜日 休 可(時間等により配達できない場合有 配達代500円)



北陸

MENU	ひな祭り	1,728円
	ちらし寿司会席	1,296円



所 守山市守山6丁目8-6 ☎ 077-582-4069

営 9:00 ~ 19:00 休 水曜日

事前予約要 配達可能



オリーブキッチン守山店

MENU	ピザ Sサイズ	1,026円~
	ピザ Mサイズ	1,998円~
	パスタ 1人前	788円~

(+270円で大盛りにできます)



所 守山市金森町635-1 ☎ 077-582-7345

営 11:00 ~ 22:00(L.O.21:00)

休 不定休 予約不要 @olivekitchen_moriyama

*ピザの焼き上げには10~15分程度お時間を頂戴いたします。パスタの作り置きはいたしません。ご来店後少々お時間を頂戴いたします。



サンマルク 守山店

MENU	テイクアウトの女王(パン3個付き)	
	若鶏と海鮮のグリル	1,814円
	若鶏と彩野菜のグリル	1,598円
	ステーキと海鮮のグリル	2,030円
	ランチボックス(パン5個付き)	
	チキン	950円
	ハンバーグ	1,050円



所 守山市播磨田390 ☎ 077-581-1309

営 テイクアウト 11:30~14:30/18:00~19:30 店内利用 11:00~22:00

休 不定休 事前予約要 (2時間前までにご注文ください)



ハナカフェ

Hana Cafe

MENU	タコライス	540円
	ガバオライス	640円



所 守山市三宅町125 市民ホール内 ☎ 077-582-0115

営 9:00~18:00(テイクアウト販売は10:00~16:00)

休 火曜日 予約不要



新型コロナウイルスの感染状況によって、営業時間に変更になる場合があります。

最新情報については、各店舗にお問い合わせください。

LINE 公式アカウント始めました



友だち
募集中



皆様の経営に役立つ情報や
守山商工会議所の事業に
ついてご案内!

うれしい情報をLINEでお届け!

@514dcdxd

右記QRコードを読んで友だち追加!





補助金獲得で終わらない事業計画書

『冒頭の「企業概要」から書き始めていませんか?』

前編



中小企業診断士
内藤 朗人

〒524-0021 守山市吉身三丁目11-53

TEL090-9283-6618

E-mail arnold.naito@gmail.com

計画書作成はつらく大変な作業

この記事を読んでいただいているのは、日々の業務に忙しく新たな事業計画に必要な補助金申請になかなか時間を割けない経営者の方でしょうか?あるいは創業したてで、さらなる事業加速のために計画書の作成を検討されている方でしょうか?



私は中小企業診断士として補助金申請や事業計画書作成の支援を数多く行ってきました。経営者にとって、様々な業務を現場最前線で担いながら、ひとり机に向かい採択される保証のない計画書を作成することが、いかにつらく大変な作業かはよく理解しているつもりです。

補助金獲得と 新たな事業の成功を目標に

そんな経営者、創業者の方々のために、今回の記事では、事業計画書の作成にあたって特に重要な4つの点を2回に分けて解説させていただきます。これらの点を押さえていただくことで、限られた時間で採択されやすい計画書を作成いただくことができます。それだけでなく、自社や事業を客観的に振り返ることができ、新たな取組の実現性や腹落ち感を高めることもできます。つまり補助金獲得で終わるのではなく、その事業を成功に導くための事業計画書です。

大変お忙しいこととは思いますが、補助金獲得また新たな事業の成功を目標として、このつらい作業をなんとか一緒にやり遂げましょう。

「企業概要」から書き始めると・・・

さて、いざ激務の合間を縫って計画書の作成を開始した場合に、多くの方は冒頭の企業概要や事業概要から書き始めるのではないのでしょうか?公的機関指定の書式が企業概要から始まっていたり、民間の計画書作成マニュアルを見ても多くはそうになっています。

しかしこれはあまりおすすめしません。企業概要は計画書のなかでは比較的書きやすい部分かと思えます。だからこそ、ついつい計画書とは直接関係のない内容まで文字数を割いてしまいがちです。冒頭が冗長になると計画書全体の訴求力を欠くことになってしまいます。またそれによって経営者の貴重な時間も奪われてしまいます。さらに言うと、実は企業概要そのものは、審査での採点対象になっておらず、ここに割いた文字数や時間は採択には直結しません。

企業概要は、以下に示す事業計画の4つポイントを整理したあとに書くことをお勧めします。この順番で書くと、時短につながるだけでなく、自然と計画書全体の一貫性、整合性がとれ事業計画の説得力が高まります。

Point 1

「強み×ニーズ」を事業計画の骨子に

補助金申請用の事業計画書に限らず、中小規模の事業成功の鉄則はやはり強みとニーズを掛け合わせることです。つまり、自社はどのような強みを保有しているのか、市場にはどのようなニーズやトレンドが存在するのか、そして新たな事業がその強みを活かしてニーズを捉える内容になっているか、この点を明確に、具体的に記述することが、骨太な事業計画書にするために最も重要です。

ちょっと堅苦しく、というか抽象的になってきましたね。次ページの図に「強み×ニーズ(トレンド)」の具体事例を示したので是非参考ください。

**「強み×ニーズ」の具体事例**

- 調理技術・厨房設備×テイクアウト浸透
＝宅配料理店向け加工食品の受託
- 製紙印刷技術×EC・通販の普及
＝包装紙や内装箱のカスタムデザイン対応
- 社内若手人材×SNS視聴数拡大
＝SNSを使った商品や自社ブランドの発信
- 伝統と地元人脈×地産地消
＝地元特産品を使った工芸品の共同開発、販売

Point 2**最初に事業に活かす「強み」を整理する**

お手元にメモ帳がある方は箇条書きで構いませんので自社の強みを書きだしてみてください。まずは主観的、思い込みでも問題ありませんので、5点ほどなんとかひねり出していただければと思います。下図に示したヒントも是非参考ください。

**「強み」を整理する際のヒント**

- (ヒト) 若手人材、職人、組織風土、社外人脈
- (モノ) 商品、サービス、設備、生産能力
- (カネ) 財務基盤、金融機関との関係
- (情報) 歴史、知名度、技術、ノウハウ、IT

次に、あげていただいた強みを裏付ける「具体的な事実」をその横に記述ください。具体的な事実とは、簡単に言えば数字や固有名詞で示すことのできる事実です。なお数字の精度はおおよそで構いませんし、固有名詞はネット検索でヒットするレベルのもので十分です。是非従業員の方とも相談しながら事実を整理していただければと思います。

例えば、○年間の間に○円(○件) 売り上げた、○人のうち○%の顧客が高評価をした、最終顧客が有名企業○○社である案件に関わった、○年○月に○○というメディアに取り上げられた、従業員満足度が○年連続で○%上昇している、滋賀県で初めて○○というシステム(設備)を導入した、など。このように数字や固有名詞で示すことで圧倒的に説得力があがります。

どうしても数字や固有名詞で示すことのできない強みがあれば、それはもしかしたら強みではなく思い込みかもしれません。少なくとも計画の骨子となる「強み×ニーズ」に使う強みとしては不向きとなります。

Point 3**そして「ニーズ」に向き合う。
マクロとミクロ。**

次が最大の難関である「ニーズ」、つまりどんな顧客や市場がどんな商品・サービスを求めているか、です。強みは主に自社内のことなのでまだ書きやすかったと思いますが、顧客や市場など社外のこととなると記述が一気に難しくなりますよね。そこでニーズについては二つの視点に分けてこの難敵と向き合い、分析していきましょう。以下を読み進めていただく前に、ご自身のニーズについての仮説「どんな顧客や市場がどんな商品・サービスを求めているか」を書き出していただくと良いかと思います。

二つの視点とはマクロとミクロです。

マクロとは時代の潮流や国内市場全般の話で、情報源は新聞、NHKなどの公的メディアや政府省庁が示すような情報のことです。難しく考えずに、Googleで例えば「テイクアウト 市場規模」あるいは「自動車部品 2025 市場予測」などご自身の仮説に関連するキーワードを入力して、ニュースや画像(グラフ) 検索を行い、情報を探してみてください。なるべく公的機関発信の情報を選択した方が恣意性が低く説得力が高いと思います。

**「ニーズ」は2つの視点で整理**

マクロ
国内市場全般
公的機関の情報



ミクロ
自社顧客や商圏
顧客へのヒアリング

一方でミクロとは自社の顧客や商圏内の話で、情報源は商工会議所、同業者仲間、自社SNS、そして顧客本人などです。ご自身の仮説をこれらの情報源を活用し、できる範囲で検証してみましょう。商工会議所やそこが紹介する専門家の意見を収集する、同業者仲間と同様の商品・サービスの実績について確認する、自社SNSやHPに寄せられる顧客の声をチェックする、あるいは顧客との対話を通じて直接ニーズを確認する、などの方法です。

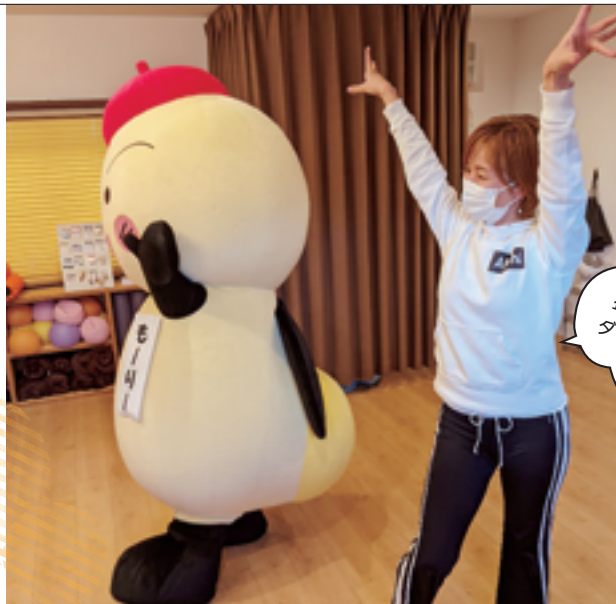
マクロとミクロの二つの視点で、ニーズを具体的に(=数字や固有名詞を使って) 示すことが重要となります。

次回は最後の4つめのポイント「[問題]と[課題]の使い分け」について解説します。

気になる 事業所



会員事業所訪問



年末年始の疲れを
ダンスでスッキリ!

グループでの健康なカラダ作りをお手伝いします

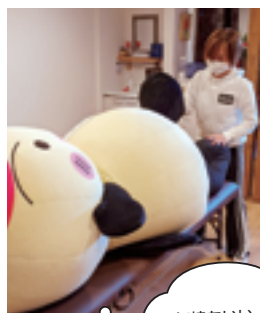
骨盤専門スタジオ Alohi

Q 「Alohi」の意味を教えてください

輝かしいという意味です。お一人お一人が、ご自身のカラダを知り、骨盤を整える習慣を身につけて、カラダの中から輝いてくださることを願ってつけました。

Q お店のメニューを教えてください

施術『美姿勢シンメトリーセラピー（施術による骨盤からの全身調整）』とグループレッスン（ペルヴィスワークほか数種類）をおこなっています。



気持ちいい...

Q 特にオススメのコースを教えてください

当店での一番人気「ペルヴィスフローダンス」です！ラテンのリズムに合わせて骨盤を動かして調整します。省スペース、裸足でできてとっても楽しいエクササイズです。腰痛、肩こりの方にもおすすめです。

ご自宅でも踊っていただけるように動画ショップも開設しています。

Q アfterコロナに、チカラをいれたいことは何ですか？

各種団体のイベント、健康経営アドバイザーによる健康経営のお手伝いです。

Alohi(アロヒ)では、ただ運動をオススメするのではなく今、ご自身の身体がどのような状態かを各自に気付いていただくことから始め、その方に合った運動やケアを数回に分けた講座方式でお伝えしています。

従業員さまや、参加者さまの健康維持につながり、職場・グループが活性化すると考えています。



▲ おうみんちのすぐ隣、家を改装したスタジオ

アロヒ 骨盤専門スタジオ Alohi

所 守山市洲本町1419-2

☎ 077-532-3383

ホームページ
<https://www.alohi.happy.com/>



オンラインショップ
<https://alohikotsuabase.shop/>



事業復活支援金

新型コロナウイルス感染症により、大きな影響を受ける中堅・中小・小規模事業者、フリーランスを含む個人事業主に対して、事業規模に応じた給付金が支給されます。詳しい内容につきましては、「事業復活支援金事務局ホームページ」をご覧ください。

対象者

新型コロナの影響で、2021年11月～2022年3月のいずれかの月の売上高が2018年11月～2021年3月までの間の任意の同じ月の売上高と比較して50%以上または30%以上50%未満減少した事業者(中堅・中小・小規模事業者、フリーランスを含む個人事業主)

給付額

▶ 上限額

売上高減少率	個人事業主	法人		
		年間売上高 1億円以下	年間売上高 1億円超～5億円	年間売上高 5億円超
▲ 50%以上	50万円	100万円	150万円	250万円
▲ 30%以上～50%未満	30万円	60万円	90万円	150万円

▶ 算出式

$$\text{給付額} = \text{基準期間} \times 1 \text{の売上高} - \text{対象月} \times 2 \text{の売上高} \times 5$$

※1：「2018年11月～2019年3月」、「2019年11月～2020年3月」、「2020年11月～2021年3月」のいずれかの期間(対象月を判断するため、売上高の比較に用いた月(基準月)を含む期間であること)

※2：2021年11月～2022年3月のいずれかの月
(基準期間の同月と比較して売上が50%以上または30%以上50%未満減少した月であること)

申請方法

登録確認機関による事前確認の後、申請用のWEBページから申請いただけます。

▶ 必要書類

確定申告書、通帳(振込先が確認できるページ)、履歴事項全部証明書(法人)、本人確認書類(個人)、宣誓・同意書、対象月の売上台帳等ほか

注：申請される方の状況(一時・月次支援金の受給や登録確認機関との継続支援関係有無、その他特例を用いる場合など)により必要書類は異なります。詳しくは制度概要資料をご確認ください。

事業復活支援金事務局ホームページ

<https://jigyoku-fukkatsu.go.jp/>



企業内人権問題啓発ビデオ貸し出します

企業の経営者や従業員が人権問題に対する正しい理解と認識を深め、差別のない明るい職場づくりを目指し啓発推進に努めましょう。

※当所では企業内人権研修がより一層充実、強化されるよう啓発ビデオの無料貸し出しも行っております。ぜひ、ご利用ください。

※必要に応じてビデオデッキも貸し出し致します。

詳しくは、守山商工会議所 企業内人権
担当者 大塚 ☎ (077) 582-2425



「世界の食通が注目する『アニマルウェルフェア』を取り入れたとんかつ屋」



先日、高知県で木工製品を手掛ける事業者さんが、「近頃どの商談会に行っても、この商品にSDGsの要素があるか最初に聞かれる」と話していました。そもそもその要素がないと、商談のスタートラインにすら立てないと嘆いていました。こうした世界的な物事の方考え方の潮流が地方の小さな事業者のビジネスそのものに大きく関わってくる時代なのだと思います。

そういう意味で今後注目すべき動向の一つに「アニマルウェルフェア」があります。「動物福祉」などと訳されるこの言葉は、家畜の飼育方法について虐待しない、飼育環境を整えるなど飼育管理に配慮を求めるもので、国際獣疫事務局（OIE）が勧告したものです。SDGsの17のゴールにはじかに動物福祉に触れたものはありませんが、食料分野や環境分野など関連する項目はいくつもあります。

今後も世界的なトレンドとなって、国内でも実施を強く求められるようになるのは確実です。もともと生産効率重視とは一線を画する考え方なので、関わる事業者にとっては当然コストアップの要因になります。世界的な捕鯨禁止の動きと日本の食文化の例を見ても、こうした話は理屈というよりも思想の違いなので、考え方はどうであれ現実的にビジネスが大きく影響されるのは間違いありません。

ではどうすればいいのでしょうか。私が注目したのは最近、東京・表参道に開店したあるとんかつ屋です。この店は開店1年でミシュランガイドに掲載された高田馬場のとんかつ屋を手掛けた人がつくったもので、まもなく世界の食通から注目される店になると思われます。

この店は、全国からいくつかの銘柄豚を選んで提供しているのですが、お店のホームページには、それぞれの豚がどのような環境でどのように育てられ

たかの情報を掲載しています。そこには、豚肉の特徴や味わいなどととんかつに直接関わる要素の解説だけではなく、アニマルウェルフェアや育成方法にサステナブルな環境配慮の仕組みを取り込んだ生産者の話もあり、SDGsに関心の高い人を顧客にしたというお店の意図が感じられます。

お客さんにとって単なる食事の味やサービスだけでない部分を付加価値として納得してもらうように情報発信をしているのです。これまでの食のブランドづくりでは、まず商品の機能（味や物の良さ）を伝え、次に歴史やつくり手のこだわりの技術などのストーリーを重視してきました。さらにこれからは、扱う原材料の生産方法や、それに関わる人たちの働き方までもが問われるようになってきます。

実はこうしたトレンドへの対応力は、効率的な大量生産を前提とした大企業よりも、地方の小規模事業者のようなスケールを追求しないビジネスの方が向いています。ですから、小規模事業者にとって、高付加価値をきちんと評価してくれる顧客とつながるチャンスだといえます。



日経BP総合研究所
上席研究員

渡辺 和博

わたなべ かずひろ



日経BP総合研究所 上席研究員。1986年筑波大学大学院理工学研究科修士課程修了。同年日本経済新聞社入社。IT分野、経営分野、コンシューマ分野の専門誌編集部を経て現職。全国の自治体・商工会議所等で地域活性化や名産品開発のコンサルティング、講演を実施。消費者起点をテーマにヒット商品育成を支援している。著書に『地方発ヒットを生む 逆算発想のものづくり』（日経BP社）

草津税務署からのお知らせ

確定申告はお早めに

令和3年分所得税及び復興特別所得税の確定申告期間は、**令和4年2月16日(水)から3月15日(火)**までです。

申告書の作成は
こちらから！



コロナ感染リスク軽減のため、ご自宅からパソコン・スマホで！

◎パソコン・スマホをお持ちの方は、**国税庁ホームページ**から確定申告書の**作成ができます**。

◎令和4年1月から**スマホを利用**した申告がより**一層便利**になりました。

新たに、特定口座による株式等の譲渡所得等、上場株式等に係る繰越損失等の金融・証券税制、外国税額控除がスマホ専用画面の対象として加わりました。

◎特に、**スマホをお持ちの方で2か所以上の給与所得がある方、年金収入や副業等の雑所得がある方などは、スマホ専用画面をご利用いただくと便利です。**

確定申告のご相談は、お近くの地区無料相談所へ

近畿税理士会草津支部から派遣された税理士が、ご自分で確定申告書を作成していただくための相談をいたします。

会場	所在地	開設日	開設時間	注意事項
守山商工会議所 2階大ホール	守山市 吉身3 - 11 - 43	2月18日(金)	9:00 ～ 12:00 13:00 ～ 15:00	①申告に必要な書類及び作成された計算書類をご持参ください。 ②消費税の確定申告の相談も行っておりますので、税率ごとに区分して記帳した帳簿等をご持参ください ③土地・建物・株式等の譲渡所得、贈与税、相続税に関する相談は行っておりません。 ④お車でのご来場はご遠慮ください。
野洲市商工会 1階会議室	野洲市 西河原2400	2月18日(金)	※混雑状況によっては、早 めに相談受付を終了する 場合があります。	
栗東市商工会館 3階研修室C	栗東市 手原3 - 1 - 25	2月22日(火)		

確定申告書作成会場のお知らせ

令和4年2月16日(水)から3月15日(火)の間、

キラリエ草津(市民総合交流センター)にて開設します。

(相談受付時間9時～16時、土・日・祝日は開設しておりません。)

草津税務署内には確定申告書作成会場を開設しておりませんのでご注意ください。

(作成済みの申告書等の提出(受付)は、郵送又は草津税務署内の窓口で行っております。)

【感染症対策のため混雑緩和にご協力ください】

①確定申告書作成会場の混雑緩和のため、会場への入場には「入場整理券」(当日会場で配布)又はLINEによる事前予約が必要です。

入場整理券の配布状況に応じて、早めに相談受付を終了する場合があります。

②ご来場される際は、マスクの着用をお願いします。

(会場ではマスクを常時着用していただき、会場入口等で手指消毒をお願いします。)

③咳・発熱等の症状のある方や体調のすぐれない方は、入場をお断りします。

(会場入口にて検温を実施します。)

④ボールペンや計算器具等をご持参ください。

(会場内に筆記用具等は用意しておりません。)

※草津税務署の駐車場は2月1日から3月15日までご利用いただけません。

○日曜日・祝日の申告・相談について【大津税務署で開設します！！】

2月20日(日)、2月27日(日)に、大津・草津税務署の合同申告書作成会場を開設します。

◎開設場所 大津税務署(草津税務署に会場を設けておりません。)

※会場専用の駐車場がございませんので、公共交通機関をご利用ください。

◎相談受付時間 16時まで(混雑状況により、早めに相談受付を終了する場合があります。)



本のがんこ堂がオススメ！ビジネススキルアップ本 ビジネスに役立つ書籍を月替わりで紹介！



書名 エフォートレス思考

著者：グレッグ・マキューン
定価：1,760円(税込) 判型：四六判 頁数：280頁
ISBN：9784761275815 出版社：かんき出版

内容紹介：

最近こんな風に感じたことはないですか？
目標に向かって努力しているのに、なぜかうまくいかない
走っても走っても、ゴールに近づかない
やりたいことがあるのに、エネルギーが足りない
いったいどうして、何もかもこんなに大変なんだ？
あなたのその努力は、正しい努力でしょうか？
エフォートレス思考は、「どのように」努力すれば、一番うまくいくのかを
教えてください。
無駄な努力を徹底的にそぎ落として、最小の労力で最大の成果を得る。
そのために必要な考え方が無駄なく詰まっています。
この本を読めば、明日からの仕事がかんたん楽しく変わっていきます。
常に何かに一生懸命取り組んでいる人にこそ読んでほしい一冊です。



発見はいつもここから
本のがんこ堂

上記書籍のお買い求めは、「本のがんこ堂」へ！



本のがんこ堂 守山店
守山市古高町福田393-19
営 9:00～22:00
TEL 077-582-7560 FAX 077-581-2723

年中
無休

本のがんこ堂 守山駅前店
守山市勝部一丁目1-21-101
営 10:00～21:00 休 日曜・祝日
TEL 077-584-5460 FAX 077-585-9855

本の森のちいさなカフェ Gankodo
守山市守山五丁目3-17 守山市立図書館内
営 10:00～18:00 休 図書館定休日に準ずる
TEL 077-514-8225

守山市金融協議会

滋賀銀行 関西みらい銀行
滋賀中央信用金庫 京都信用金庫
レーク滋賀農業協同組合 京都銀行

モリヤマスポーツ Group

www.morispo.co.jp

スノーボード・スキー専門店

スノーボード専門店

サッカー・フットサル専門店

スポーツ用品専門店



滋賀本店 077-581-2000
大阪池田店 072-751-3000
大阪東大阪店 072-965-3000

京都京都店 075-623-1000
愛知大高店 052-621-1200
愛知一宮店 0586-81-1900
愛知春日井店 0568-85-8700
期間店 名古屋バルコ店 052-265-0200

京都伏見店 075-604-3000
大阪吹田店 06-6193-3333
大阪高槻店 072-676-5555
兵庫西宮店 0798-42-1000

滋賀 近江八幡店 0748-32-3303

サッカー・野球・アウトドア ウェア専門店



滋賀 大津店 077-547-5030